



# PNRR e QFP 21-27: una sfida da vincere

EVENTO DI APPROFONDIMENTO DEL BANDO ATTIVAMENTE DELLA FONDAZIONE CASSA  
DI RISPARMIO DI PERUGIA

Perugia, 09 maggio 2022

Questo documento è la base per una presentazione orale, senza la quale ha quindi limitata significatività e può dar luogo a fraintendimenti

© Copyright 2022 Sinloc ▪ Sistema Iniziative Locali SpA

Sono proibite riproduzioni, anche parziali, del contenuto di questo documento

**SINLOC**

VINCERE LA SFIDA

BANDO ATTIVAMENTE

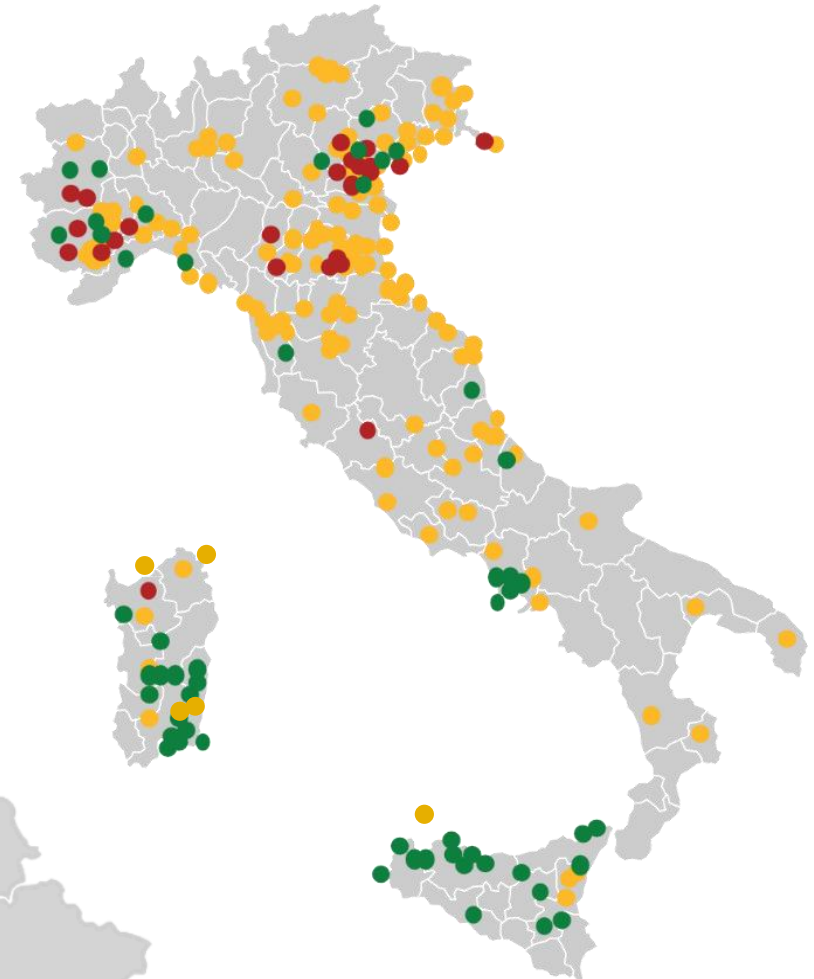
**Sinloc** è una **società di consulenza e investimento** che opera su tutto il territorio nazionale e anche su progetti a livello europeo. Promuove lo sviluppo con consulenze e studi di fattibilità, con investimenti diretti in progetti di Partenariato Pubblico Privato e favorendo l'accesso e l'utilizzo efficace di fondi europei

Nella compagine azionaria sono presenti **11 Fondazioni di origine bancaria**. La continua collaborazione con gli azionisti permette di concentrare obiettivi e risorse su iniziative mirate a rendere più competitivo il territorio di riferimento

Da oltre 15 anni abbiamo sviluppato progetti in tutta Italia e siamo attualmente attivi in oltre 12 Paesi europei

● Progetti sviluppati in Europa

- European Islands Facility NESOI
- HESTIA
- PadovaFIT Expanded
- SUPER-HEERO
- EENVEST
- Power Up
- Greenroad



Progetti sviluppati in Italia

- *Equity Investment*
- *Servizi di Advisory*
- *Management Company*

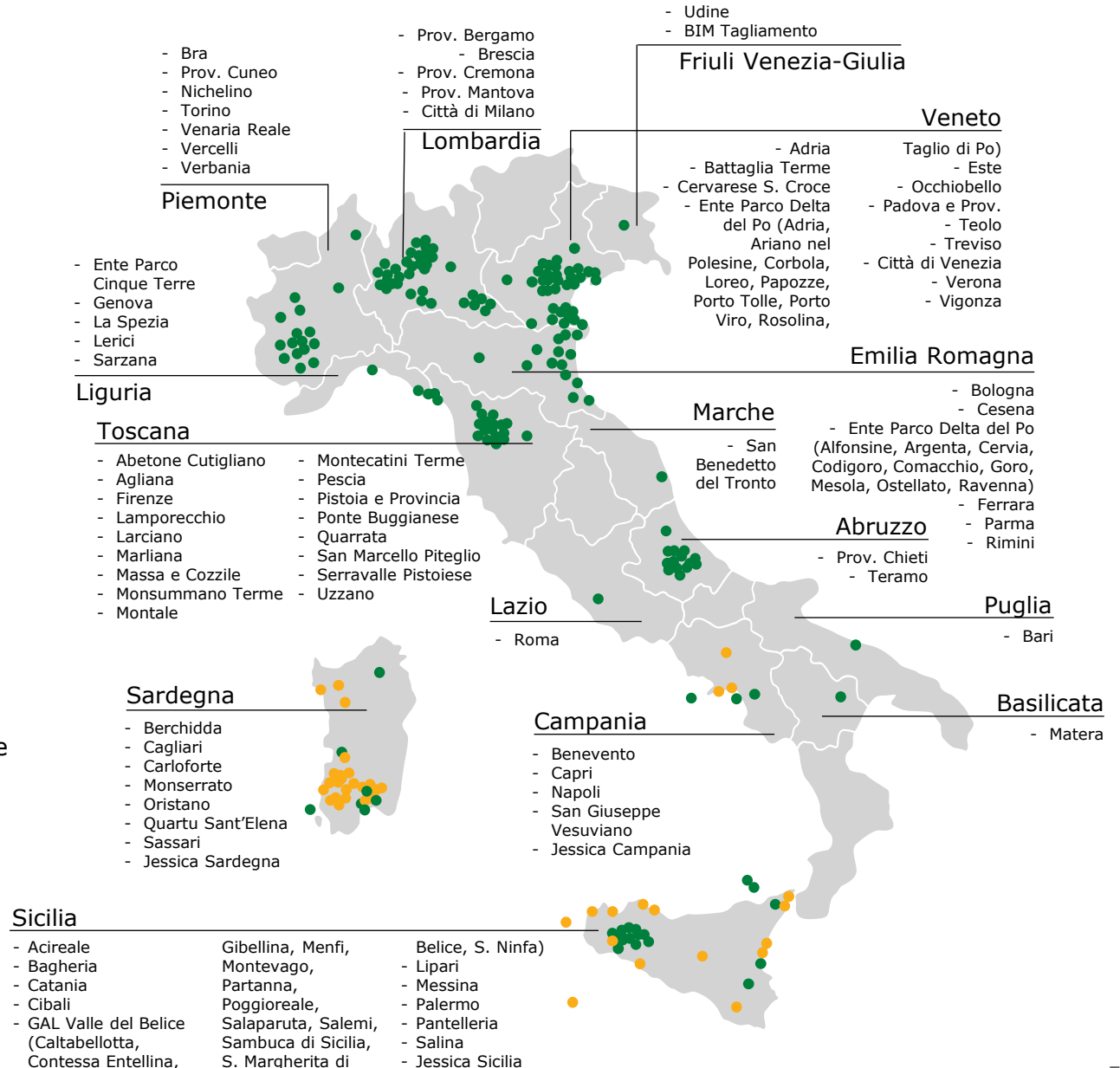
## Configurazione di progetti e loro finanziamento

**Sinloc** ha una comprovata **esperienza nello sviluppo di progetti sostenibili e ad impatto** da candidare alle linee di finanziamento pubbliche (es. Fondo Complementare, PNRR, QFP 21-27, ecc.)

Attualmente sta affiancando oltre 90 enti pubblici e operatori economici italiani e circa 45 enti pubblici in 12 paesi europei

### Legenda

- Configurazione Progetti, Assistenza Tecnica RUP
- Finanziamento con piattaforme ESIF co-gestite da Sinloc



SINLOC

**VINCERE LA SFIDA**

BANDO ATTIVAMENTE

# VINCERE LA SFIDA

## Obiettivi e risorse

I Piani di Ripresa e Resilienza sono stati avviati con l'ambizione di **trasformare l'economia della UE** oltre a mitigare l'impatto della crisi economica pandemica

### 3 OBIETTIVI CHIAVE

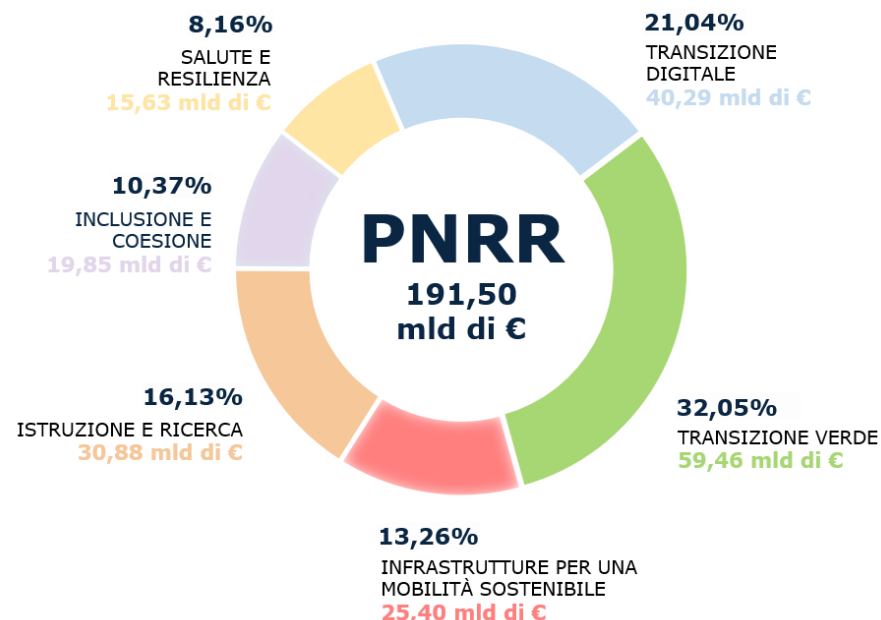
**1** Riparare i danni economici e sociali della crisi pandemica

**2** Contribuire ad affrontare le debolezze strutturali dell'economia italiana

- Una insoddisfacente crescita del prodotto e della produttività
- Ampi e perduranti divari territoriali
- Un basso tasso di partecipazione femminile al mercato del lavoro
- Ritardi nell'adeguamento delle competenze tecniche, nell'istruzione, nella ricerca

**3** Accelerare la transizione digitale e la transizione verde

A fronte di risorse **per 191 mld € (69 di sovvenzioni e 122 di prestiti)** allocate in 6 settori (missioni) di intervento



.. a cui si aggiungono :

- 30,6 mld € di un Fondo Nazionale Complementare
- 13 mld € del Fondo React UE

# VINCERE LA SFIDA

## Orientamento al risultato

La UE ha avviato i Piani di Ripresa e Resilienza con l'ambizione di **trasformare l'economia dell'UE** oltre a mitigare l'impatto della crisi economica

### I Piani Nazionali sono:

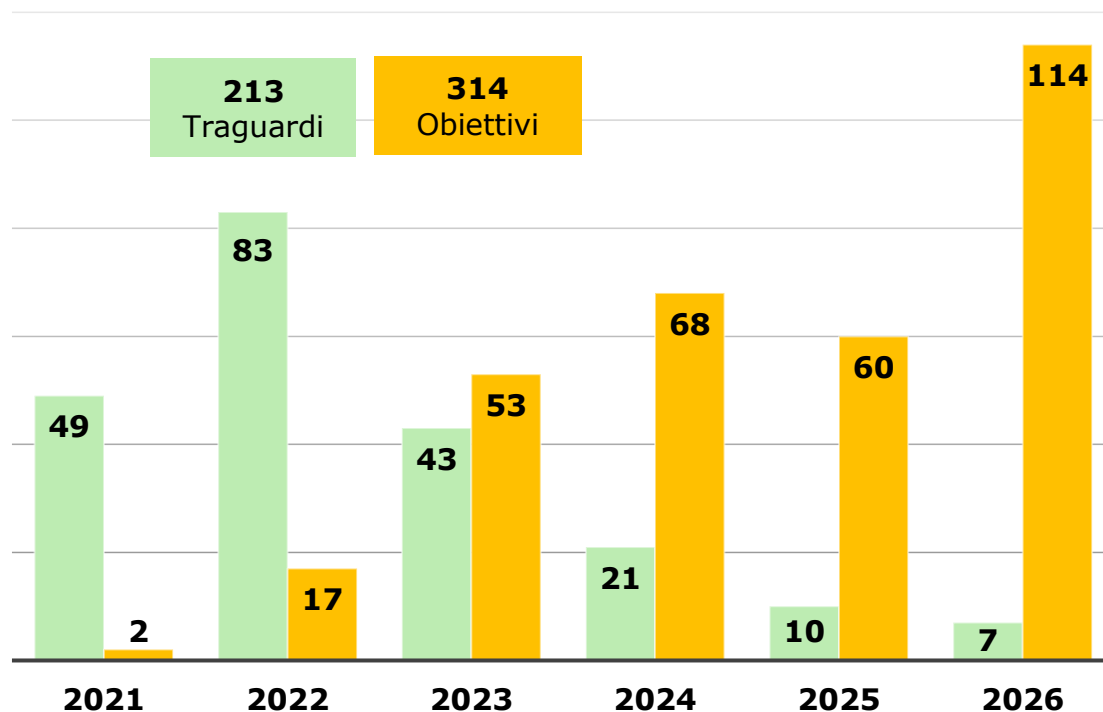
- Strutturati come **contratti di performance** e non come meri programmi di spesa
  - Gli Stati membri si impegnano **ex ante** a realizzare traguardi e obiettivi (Target & Milestone) associati a riforme e investimenti entro **scadenze** pre – fissate. Il tutto da chiudere comunque entro il 2026
  - La CE autorizza gli esborsi sulla base del **soddisfacente adempimento** di insiemi di traguardi e obiettivi che riflettono i progressi compiuti (e non la spesa erogata)
  - L'Italia potrà richiedere ed ottenere dalla CE i finanziamenti spettanti su base semestrale solo a fronte **dell'effettivo conseguimento dei traguardi (target)** e degli obiettivi intermedi (milestone), secondo una **sequenza temporale predefinita e concordata** con le Istituzioni europee, che impone **tempi di realizzazione stringenti**. I traguardi e obiettivi UE complessivi che l'Italia deve raggiungere sono 527
- Focalizzati sulla **capacità di dimostrare risultati tangibili** e sufficientemente rilevanti
  - Viene valutata ex-ante la **corrispondenza** e **coerenza** tra i finanziamenti richiesti e gli obiettivi da raggiungere e, quindi, i costi non vanno rendicontati
- Collegati ad un preciso e ampio sistema di riforme
  - Gli investimenti previsti nel PNRR sono accompagnati da un sistema di **riforme strutturali del Sistema Paese (in Italia 63)**, identificabili e sintetizzabili in 3 macro-tipologie: orizzontali, abilitanti e settoriali



# VINCERE LA SFIDA

## Traguardi e obiettivi

L'Italia potrà richiedere ed ottenere dalla UE i finanziamenti spettanti su **base semestrale** solo a fronte dell'effettivo conseguimento dei **traguardi** (target) e degli **obiettivi** intermedi (milestone), secondo una sequenza temporale predefinita e concordata con le Istituzioni europee, che impone tempi di realizzazione stringenti



CONCETTI  
CHIAVE

OBIETTIVI  
TEMPI  
IMPATTI

## Perché il PNRR è così importante per l'Italia

Il PNRR è una opportunità particolarmente rilevante per l'Italia, in quanto le risorse messe a disposizione e ancor più le modalità di utilizzo possono aiutare una inversione di tendenza in un contesto di gravi ritardi cumulatosi negli ultimi 30 anni in moti comparti

### Prodotto Nazionale

- fatto 100 il PIL del 1990 esso è pari al ... Per la media Europea e a ... per l'Italia
- fatta 100 la produttività economica del lavoro, essa è pari a ... in Italia nel 2020 e pari a ... per la media EU

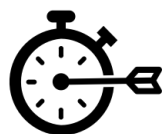
### Infrastrutture

- lo stock di capitale pubblico dell'Italia è significativamente inferiore a Francia e Germania
- se misurato in termini fisici e non monetari il ritardo è ancora più marcato
- ma Il ritardo infrastrutturale è ancor più marcato se dalla quantità e valore monetario delle infrastrutture di passa alla qualità delle stesse
  - ✓ L'Italia è l'8° Paese in termini di PIL, ma solo il 18° in termini di indice di performance logistica e 21° in termini di competitività globale delle nostre infrastrutture

### Educazione superiore

- L'Italia contende alla Romania l'ultimo posto nell'iscrizione dei giovani all'Università e nell'indice di continuità degli studi. Facile pensare non andrebbe diversamente se ci fosse un indice di razionalità dei percorsi di studio rispetto alle prospettive occupazionali

Il PNRR e le altre risorse Finanziarie Europee rappresentano per l'Italia e per i suoi territori delle opportunità, ma anche una sfida e un rischio



Come insegna la mitologia greca il dio dell'opportunità Kairos va **colto con immediatezza** altrimenti lascerà delle ferite anziché dei doni



La combinazione tra rivoluzione tecnologica, Cyber Economy e risorse del PNRR rappresenta una storica opportunità per l'Italia, sia per le aree urbane che interne ....



... **ma** se non colte e non trasformate in realizzazioni concrete e sostenibili produrranno un arretramento nel posizionamento competitivo



### I limiti di intervento della struttura pubblica e le soluzioni

Le ingenti risorse del PNRR **non sono di per sé acquisite, ma semplicemente allocate**: affinché tali risorse diventino disponibili serve sviluppare con celerità in progettualità di qualità

La **fase di progettazione** può essere vista come un “collo di bottiglia” per un pieno ed efficace utilizzo delle risorse del PNRR. Questa fase è caratterizzata da un:

#### GAP QUANTITATIVO

- In Italia, gli enti territoriali possono spesso dedicare energie limitate alla (pre)progettazione, complice la frequente **assenza di un budget specificatamente dedicato** a tale fase, ed avviano attività di questo tipo solo quando vi è la certezza di avere le risorse disponibili per l'esecuzione delle opere

#### GAP QUALITATIVO

- Con riferimento alla progettazione in ambito infrastrutturale, il 59% delle municipalità europee non esamina l'impatto socio-economico degli interventi, il 60% non considera strumenti finanziari alternativi a supporto dell'investimento e il 44% non valuta l'impronta ambientale (fonte: European Investment Bank, 2021).
- La realtà italiana non ha misurazioni affidabili, ma è indubbiamente molto più arretrata
  - ✓ *Non ho memoria di avere mai visto una valutazione di impatto vera e propria fatta finora per un progetto di un EELL italiano, ma non stato sicuramente un osservatore distratto*



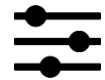
# VINCERE LA SFIDA

## Trasformare risorse e progetti sostenibili in realizzazioni concrete

Il PNRR rende accessibili ingenti risorse, ma la storia evidenzia come la disponibilità di queste possa risultare uno strumento debole se non è accompagnata da progetti coerenti, sostenibili, ben strutturati, di impatto e, infine, da capacità realizzativa



- Coerenti 
- Sostenibili 
- Ben strutturati 
- D'impatto 

- Project/Program Manager 
- Competenze ed esperienze dei realizzatori 
- Sistema di controllo 

## VINCERE LA SFIDA

# NESOI /UE una Piattaforma di Assistenza Tecnica che funziona

Sinloc coordina la EU Islands Facility NESOI, progetto finanziato dal programma Horizon2020 per **fornire Assistenza Tecnica agli Enti Locali delle isole europee** e contribuire al loro processo di transizione energetica

☐ Per NESOI è stata resa operativa una **Piattaforma di Assistenza Tecnica (PAT)**

## META DATI DI PROGETTO

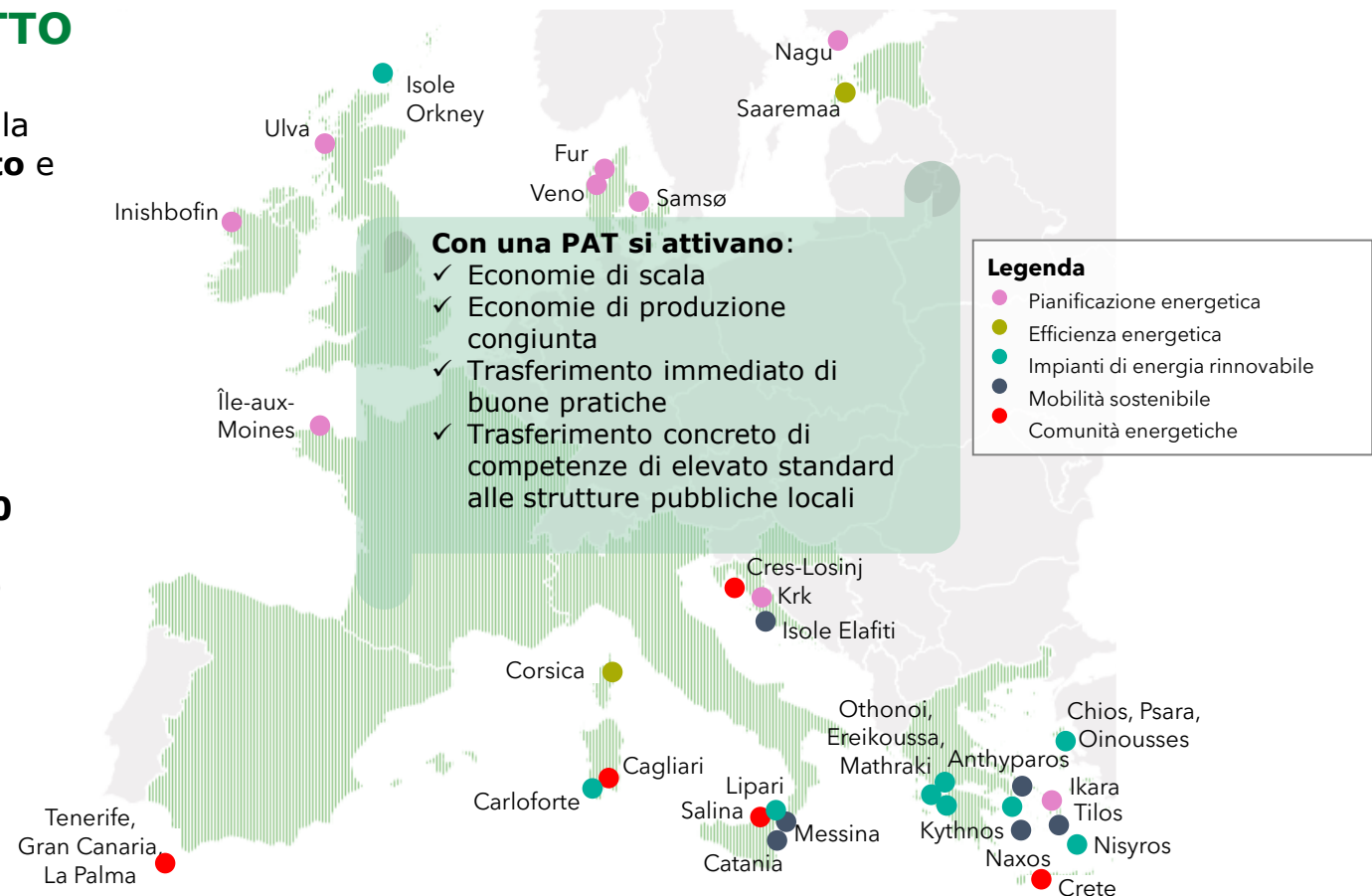
**60 isole** riceveranno assistenza tecnica su misura per supportare la **strutturazione, il finanziamento e l'implementazione** dei progetti

**3,1 mln €** di risorse da allocare per acquistare consulenze e ulteriori **3,1 mln €** in attività da parte dei membri del consorzio

Un **obiettivo** di attivare oltre **100 mln €** di investimenti: **già oltre 300 milioni attivabili** con il solo Primo Bando

## RISULTATI PRIMO BANDO

**28** progetti, **40** isole  
**3 mln€** risorse allocate  
**1 mld€** investimenti attesi



SINLOC

VINCERE LA SFIDA

**BANDO ATTIVAMENTE**

Sinloc Accompagna Fondazione CR Perugia nell'avvio di una Piattaforme di Assistenza Tecnica dedicata a Enti Locali e Enti del Terzo settore

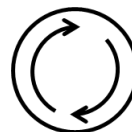
### FASE 1



#### AVVIO PIATTAFORMA DI ASSISTENZA TECNICA

- Visione d'insieme e quindi sviluppo di progetti sistemici
- Approccio sistemico uniforme sul territorio
- Aggregazione tra progetti contigui dal punto di vista tematico o geografico
- Attivazione di economie di scala e di scopo
- Definizione di un lessico e obiettivi comuni e condivisi relativi a PNRR, PNC e QFP 21-27

### FASE 2



#### INTRODUZIONE A OBIETTIVI DI POLICY E PROCEDURE RIVOLTA A EELL E ETS

- Venerdì 13 maggio, webinar "**Risorse PNRR: come, quando e perché**", per approfondire gli obiettivi di policy e le relative linee di finanziamento introdotte dal PNRR e dal QFP 21-27, e avere informazioni aggiornate rispetto alle procedure e alle modalità di presentazione dei progetti e ai relativi criteri di eleggibilità
- Venerdì 20 maggio, webinar "**Risorse PNRR: vincere la sfida**", presenterà le competenze ed i ruoli che Sinloc potrà mettere a disposizione per la configurazione dei progetti

### FASE 3

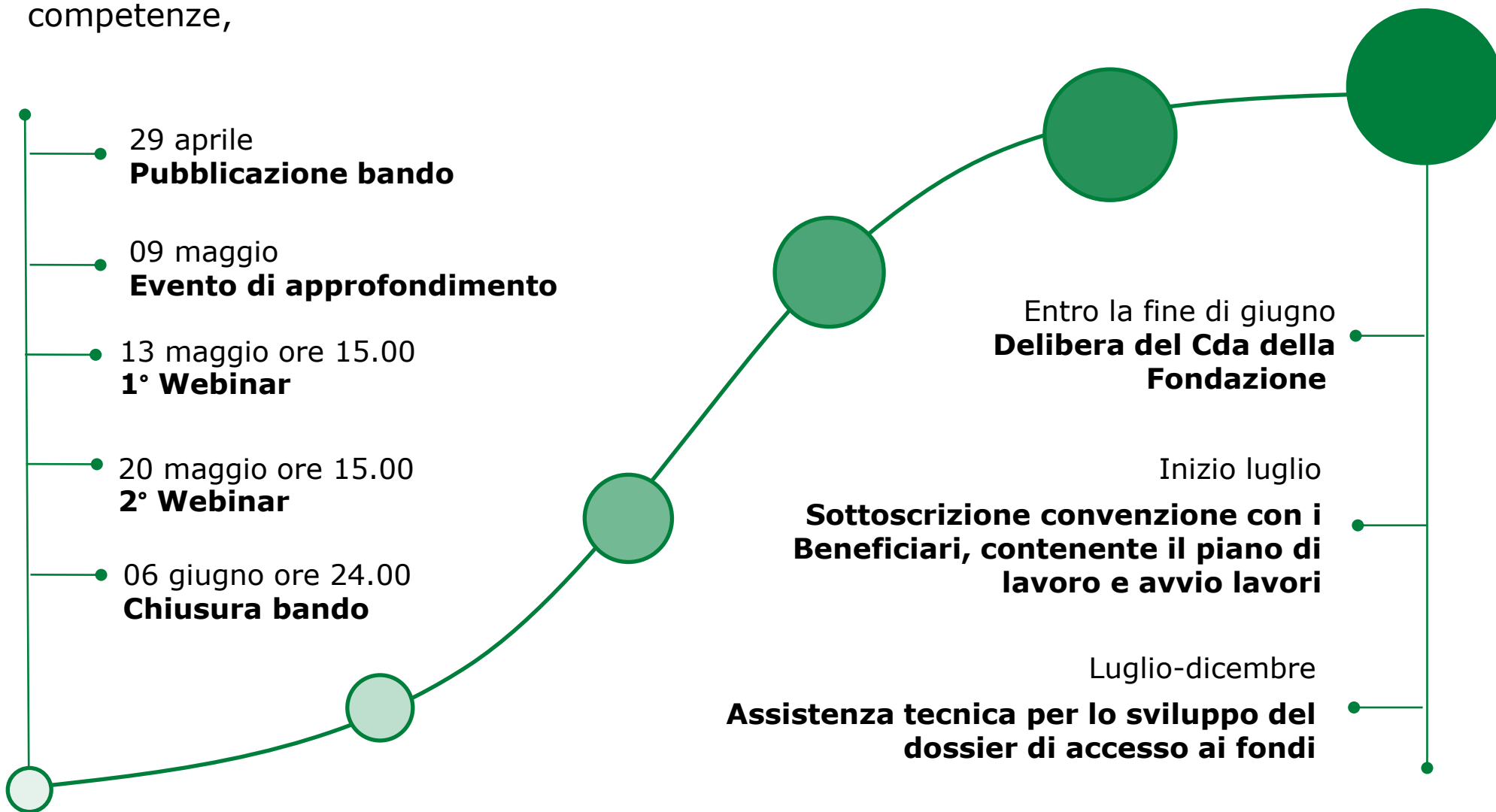


#### ASSISTENZA TECNICA PIANIFICAZIONE STRATEGICA

- Approfondire gli atti programmatici esistenti, le aree di indagine e verificare la rispondenza dell'iniziativa con linee di finanziamento, al fine di valorizzare gli ambiti di coerenza aumentando le opportunità di finanziamento
- Migliorare impatti e sostenibilità del progetto
- Elaborare un Dossier di progetto per l'accesso di fondi



Il bando AttivaMente è l'avvio di un percorso per **l'attivazione di progetti di sviluppo locale** che vuole generare impatti socioeconomici positivi, collaborazioni e crescita delle competenze,



# BANDO ATTIVAMENTE

## La sfida della configurazione progetti

Sinloc, tramite l'Assistenza Tecnica erogata con il bando AttivaMente, accompagna i destinatari a **cogliere la sfida relativa alla costruzione e all'attuazione di progetti durevoli e coerenti con gli obiettivi di policy** e le regole di ingaggio definite dal PNRR e dai Fondi europei

Il **ruolo di Sinloc** consiste nel disegnare, di concerto con il proponente, **l'assetto progettuale ottimale**, attraverso un percorso organico che considera gli elementi fondamentali per realizzare un'iniziativa di successo, che **generi cambiamento** e sia **durevole nel tempo**

**1**

### CARATTERIZZAZIONE DEL PROGETTO

- Definizione degli **obiettivi** e della **traiettoria di sviluppo** dell'iniziativa rispetto alle peculiarità del territorio
- Individuazione degli **stakeholder chiave** dal punto di vista istituzionale e operativo
- Contributo dell'iniziativa al **raggiungimento degli obiettivi di policy** regionali, nazionali ed europei

**2**

### ASSETTO GESTIONALE E DI GOVERNANCE

- Strutturazione dello **schema di governance** dell'iniziativa
- Individuazione del **modello di erogazione dell'iniziativa** e del relativo **assetto gestionale**
- Delineazione dell'**impianto organizzativo** più coerente

### PROFILI DI SOSTENIBILITÀ, IMPATTO E RISCHI

- Determinazione delle **leve di impatto** che massimizzino le ricadute economiche, sociali e ambientali
- Definizione delle **condizioni di sostenibilità economico-finanziaria**
- Individuazione delle **linee di finanziamento percorribili** e interlocuzioni con i relativi donors

### OPZIONI PROCEDURALI

- Definizione delle **opzioni procedurali e di gara** necessarie per la realizzazione degli interventi
- Individuazione dei **percorsi autorizzativi** per la fase di gestione dell'iniziativa

**4****3**

Il supporto promosso con l'Assistenza Tecnica si concentra sulla **configurazione del progetto** ed è finalizzata a **definire le migliori opzioni di sviluppo** dell'intervento e verificarne i profili di sostenibilità, impatto, le opzioni procedurali, di governance e di reperimento delle coperture finanziarie necessarie

- Supporto alla sottoscrizione di una convenzione con i Beneficiari, contenente il piano di lavoro per l'attuazione del progetto, condivisa nelle sue parti con la Fondazione
- Caratterizzazione delle aree e/o dei temi di indagine, approfondimento degli atti programmatici esistenti e verifica preliminare della rispondenza dell'iniziativa con linee di finanziamento già note o in divenire
- Verifica delle opzioni di configurazione dell'intervento e caratterizzazione delle stesse in termini, ad esempio, di Destinatari, dimensionamento, mix di soluzioni, attori, sequenza realizzativa, ecc.
- Verifica dei modelli organizzativi dell'intervento attivabili in fase realizzativa e gestionale
- Definizione dei percorsi autorizzativi, delle opzioni procedurali e di gara necessarie per la realizzazione degli interventi e/o la gestione degli stessi
- Definizione dei principali input di investimento, ricavi/introiti, costi gestionali, etc. necessari per le successive valutazioni economico finanziari
- Analisi del contributo al raggiungimento degli obiettivi delle politiche nazionali ed europee di impatto socio economico, ambientale e culturale

Successivamente potranno essere definite le **opzioni di governance e procedurali e la stima di fabbisogni e coperture**

- L'Assistenza Tecnica verrà differenziata sulla base dello stato di avanzamento del progetto

- Supporto nel confronto con una short list di potenziali donors / finanziatori dell'iniziativa, finalizzato a recepire i criteri di premialità e valutazione delle diverse linee
- Analisi dei rischi e delle strategie di mitigazione ottimali
- Modellazione economico-finanziaria e verifica dei profili di sostenibilità
- Stima dei fabbisogni e verifica delle opzioni di finanziamento
- Predisposizione di un information memorandum/scheda progetto da utilizzare nel confronto con potenziali finanziatori e/o come base per successive candidature a linee di finanziamento erogate a sportello o tramite bandi
- Definizione piano delle azioni, KPI (Key Performance Indicator) e procedure di monitoraggio
- Definizione e strutturazione del Dossier di progetto per l'accesso ai fondi, sulla base dello stato di avanzamento del progetto alla data della candidatura al Bando

## Destinatari & tipologia di progetti

L'avviso è rivolto agli **Enti pubblici locali** ed **Enti del Terzo settore** dell'ambito territoriale di Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia ed è finalizzato alla selezione di **iniziative coerenti con il PNRR e il QFP 21-27 a cui destinare Assistenza Tecnica**

### DESTINATARI

#### Partecipazione riservata a:

- Comuni
- Unioni di Comuni/Comunità Montane
- Consorzi di Comuni
- Enti del Terzo settore
- Facenti parte dell'ambito territoriale di Fondazione (39 Comuni)



In caso di **progetti in forma aggregata**, gli **Enti partner non potranno essere enti con fini di lucro** o imprese di qualsiasi natura aventi fini di lucro; **ad eccezione di imprese sociali, cooperative sociali** di cui alla Legge 8.11.91, n.381 e successive modificazioni, e **cooperative che operano nel settore dello spettacolo**, dell'**informazione** e del **tempo libero**

### TIPOLOGIA DI PROGETTI

- **Realizzabili nel territorio** del/i proponente/i
- Con le seguenti **caratteristiche**:
  - Favorire l'integrazione sociale, generazionale, educativa e culturale attraverso una visione **integrata, innovativa, di impatto e replicabile**
  - Essere progettualità **non ancora integralmente finanziate** e di futura realizzazione
  - Coerenti con gli **obiettivi**, le **tempistiche** e conseguentemente le **possibilità di finanziamento previsti dal PNRR, PNC e QFP 21-27**
  - Essere in grado di generare un **beneficio diretto o indiretto** su una porzione significativa di popolazione



È ammessa la partecipazione a **una sola iniziativa** in qualità di **capofila**, mentre è possibile presentare **candidature multiple** come **partner** di progetti promossi da altri enti

# BANDO ATTIVAMENTE

## Modalità di partecipazione

Ai fini della presentazione della domanda i destinatari dovranno **inviare la seguente documentazione**, che potrà essere integrata con ulteriori documenti

### DOCUMENTAZIONE OBBLIGATORIA

- **Sezioni del formulario elettronico (ROL)** debitamente compilati («Modello scheda» firmato dal Legale Rappresentante)
- **Lettera di partenariato** per i progetti presentati da forme associative e/o in partenariato sottoscritto tra le parti

### DOCUMENTAZIONE INTEGRATIVA

- **Documenti attestanti il progresso interesse** nei confronti dell'iniziativa proposta (atti programmatici, delibere, impegni di spesa, livello di progettazione, disponibilità di risorse, ecc.)
- **Elaborati inerenti all'iniziativa** (studi, tavole, ecc.)
  - Riflessioni che hanno condotto alla strategia, vantaggi rispetto ad altre soluzioni alternative, fattori esterni che possono influire e strategie per contrastarli
  - Soggetti coinvolti, risorse (umane, materiali economiche), tempi, beneficiari, risultati attesi, criteri di valutazione degli esiti



La candidatura compilata e completa di allegati dovrà essere trasmessa **entro e non oltre le ore 24:00 del giorno lunedì 6 giugno** attraverso la **piattaforma ROL**; saranno prese in considerazione le domande di partecipazione presentate con altre modalità

I criteri di valutazione sono predeterminati e premiano i **progetti di scala ampia**

- La valutazione e la selezione delle iniziative verrà effettuata a **insindacabile giudizio della Fondazione** con il supporto di un'**apposita Commissione di Valutazione**

<b>CRITERI DI VALUTAZIONE</b>		<b>PESI</b>
<b>Qualità dell'iniziativa</b>	Fattibilità del progetto, chiarezza degli obiettivi, completezza e congruità delle informazioni/documentazioni presentate, replicabilità dell'intervento e trasferibilità dei risultati, capacità di innovazione in termini di contenuti affrontati e processi, potenziale espresso dalla proposta progettuale in relazione ai bisogni rilevati/emergenti della comunità di riferimento Documenti integrativi rispetto al Scheda progetto	<b>30%</b>
<b>Aggregazione fra EELL, Unioni di Comuni, Comunità Montane ed Enti del Terzo settore</b>	Progetti presentati da più Enti in forma aggregata, con profilo e composizione che valorizzino la creazione di sinergie fra diverse realtà Verranno riconosciuti i seguenti punteggi: 2 Enti = 5 punti 3 Enti = 10 punti 4 Enti = 15 punti 5 Enti = 20 punti Oltre 5 Enti = 25 punti	<b>25%</b>
<b>Impatto atteso e sostenibilità in coerenza con il PNRR e il QFP 21-27</b>	Coerenza del progetto con gli obiettivi strategici e programmatici previsti dalle Missioni del PNRR Identificazione di massima degli impatti attesi del progetto e dei profili di sostenibilità ex post	<b>20%</b>
<b>Impegni assunti dall'Ente per lo sviluppo del progetto</b>	Presenza documentata di un impegno di spesa da parte dell'Ente o del partenariato volto alla definizione del progetto (esempio progettazione di massima, audit energetici, indagini specialistiche, ecc.)	<b>15%</b>
<b>Leva finanziaria</b>	Dimostrazione degli investimenti attivati in rapporto al livello di Assistenza Tecnica ottenuto. Verranno riconosciuti i seguenti punteggi: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fino a 500.000 € = 1 punto</li> <li>▪ Da 500.001 € a 1.000.000 € = 2 punti</li> <li>▪ Da 1.000.001 € a 3.000.000 € = 4 punti</li> <li>▪ Da 3.000.001 € a 6.000.000 € = 6 punti</li> <li>▪ Da 6.000.001 € a 9.000.000 € = 8 punti</li> <li>▪ Oltre 9.000.001 € = 10 punti</li> </ul>	<b>10%</b>

# CONTENUTI DELL'AVVISO

## Comunicazione esiti, Verifiche e Controlli

Gli esiti della selezione saranno pubblicati **tramite piattaforma ROL**

- Per eventuali quesiti riguardanti il regolamento rivolgersi [configurazioneprogetti@sinloc.com](mailto:configurazioneprogetti@sinloc.com), per la compilazione del formulario elettronico è possibile scrivere a [c.mancini@fondazionecrpg.com](mailto:c.mancini@fondazionecrpg.com)

### COMUNICAZIONE DEGLI ESITI

L'esito della selezione, sia positivo che negativo, sarà notificato ai singoli soggetti richiedenti esclusivamente tramite piattaforma ROL e visibile nella propria area riservata

### VERIFICHE E CONTROLLI

La Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia, quale ente promotore del progetto, si riserva il diritto di sottoporre a verifiche i progetti ammessi, sia in corso di realizzazione che a conclusione delle attività, per valutare il raggiungimento degli obiettivi prefissati. Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia si riserva inoltre la facoltà di appurare la veridicità di tutte le dichiarazioni prodotte

### MANLEVA

I progetti presentati non dovranno violare alcuna norma a tutela del diritto d'autore o di altri diritti di terzi. A tale riguardo, ogni proponente dovrà garantire che il progetto presentato non implicherà l'utilizzo di soluzioni tecniche o idee progettuali sulle quali altri abbiano ottenuto, o possano comunque vantare, diritti di privativa o di proprietà intellettuale; in ogni caso, ogni proponente dovrà garantire di avere la piena facoltà dell'utilizzo di tali idee o soluzioni, assumendo l'impegno espresso di manlevare integralmente Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia da qualsivoglia responsabilità in merito

### PER INFORMAZIONI

Per l'assistenza tecnica legata all'utilizzo del sistema ROL è possibile mandare una e-mail (dal lunedì al venerdì, dalle ore 9.00 alle ore 19.00) al seguente indirizzo e-mail [assistenzarol20@strutturainformatica.com](mailto:assistenzarol20@strutturainformatica.com)

Per la compilazione del formulario elettronico della piattaforma Rol è possibile inviare una email al seguente indirizzo [c.mancini@fondazionecrpg.com](mailto:c.mancini@fondazionecrpg.com)

Per eventuali quesiti relativi al regolamento del presente bando è possibile rivolgersi all'indirizzo mail [configurazioneprogetti@sinloc.com](mailto:configurazioneprogetti@sinloc.com) entro venerdì 3 giugno 2022



# CONTATTI

## Jessica F. Silvani

Responsabile Servizi alle Fondazioni

[jessica.silvani@sinloc.com](mailto:jessica.silvani@sinloc.com)

+39 337 119 2675

## Sinloc S.p.A.

Via Gozzi 2/G Padova

Tel 049 8456911

Fax 049 8456 909

[info@sinloc.com](mailto:info@sinloc.com)

[www.sinloc.com](http://www.sinloc.com)

LinkedIn \_ Sinloc - Sistema Iniziative Locali SpA

Twitter \_ @Sinloc\_spa